



## 本決算、営業利益1億円突破！ —— 第63期黒字決算、躍進の年！ ——

当連結会計年度におけるわが国経済は、輸出関連企業を中心に一部回復の兆しが見え始めました。しかし3月に発生した東日本大震災により東北地方をはじめとして関東地域全体が事業活動の縮小を余儀なくされ、市場は極めて厳しい状況となりました。また印刷業界におきましてもイベントの中止や縮小が相次ぎ、広告宣伝物の先行きが不透明となっており、影響はさけられない状況となりました。

このような環境のもとで、経営全般にわたる諸施策を実施いたしました結果、当連結会計年度における売上高は38億98百万円と前年に比べて3.7%増収となり、営業利益は1億3百万円、経常利益は80百万円となりました。これにより営業利益、経常利益、当期純利益すべてについて黒字化することができました。

大幅な利益向上に繋がった理由として、ワンストップサービス体制を実現し、企画立案からデザイン、納品へと社内ですべての工程をこなすことで高品質かつ経費削減、納期短縮に成功いたしました。

その他、生産管理主導によるコストダウン、内製率の向上、新たに再スタートしたDTP工務による徹底した品質、納期管理や新販売管理システム導入による事務作業の効率化及び迅速化を図りました。

また、これからの施策として、研修による管理職に対する意識改革やプリンティングディレクター（調整力や進行管理力等で顧客と現場との橋渡し役を務める職種）の設置等により価格競争中心の市場で有利に戦える体制を強化して売上を確保し、継続的に安定した経営を目指していきたいと思います。

【問い合わせ先】 株式会社 光陽社 広報課 伊藤国彦

〒162-0802 東京都新宿区改代町29

電話 03-3266-6649

E-mail: kuni.ito@koyosha-inc.co.jp